

2020年度 理念経営協会主催 第1回 定期講演会

理念経営による「新時代常識への意識改革戦略！」

【日時】2020年5月28日(木)18:00～19:30

【会場】オンライン理念経営協会 セミナールーム

【講師】理念経営協会 理事長 窪田 貞三



《プログラム》

1. はじめに

2. 講演：理念経営による「新時代常識への意識改革戦略！」
講師：理念経営協会 理事長 窪田 貞三

3. 質疑応答

4. 次回について



～はじめに～

◎ 新型コロナウイルス問題について



- ・リーマンショックや世界大恐慌以上の影響？
- ・新型コロナウイルス問題は、リーマンショックという金融危機に対し
経済全体の危機 経営資源「人・物・金」全ての危機
- ・日本の現状＝「同調思考・同調圧力」による感染減少

☆常識に「足したり」「引いたり」では通用しない
常識自体を変えなければならない！

1. 今までの常識は通用しない

コロナで企業は新常态に合わせはじめた

小売業	・入退店をスマホで記録(タイ)
	・近距離で対面接客せず(米)
	・試着後の衣料は翌日まで売り場に戻さず(米)
飲食業	・テーブルを間引き(独)
	・ロボットが配膳(中)
工場	・1.5~1.8メートルの距離開け作業(米・独)
オフィス	・机間隔を1.8メートルにした新オフィス構想(米)

◎オンラインとオフライン

コミュニケーションの主体がオフライン(対面)から**オンラインへ!**

2. 経営者に求められる「決断力」「スピード」 社員に求められる「経営者意識」「全社員経営」

- ①時代に応じた三英傑経営 今求められる信長型経営
- ②トップダウンによるボトムアップ型経営(逆三角形組織)
- ③逆三角形組織をつくるブドウ組織(誰かがやる× 自分がやる◎)



☆ワンマン型経営



☆実践的経営＝全社員経営

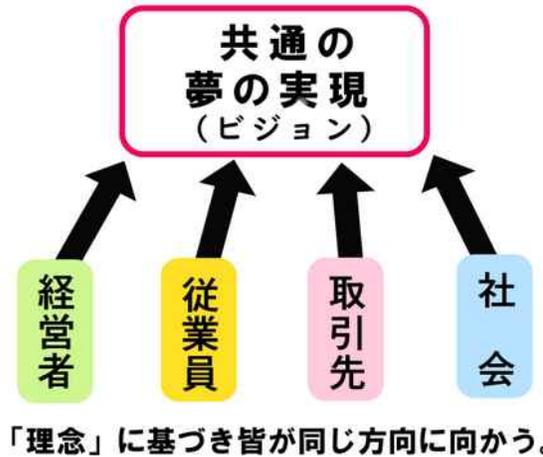
3. ビジョン型夢実現経営計画と意識改革戦略！

- ◎新時代常識とは、新しい常識ではなく「**本質的常識**」
「なにを、どのように？⇒なんのために(理念思考)で考える
- ◎固定観念は全て捨てなければ意識改革は出来ない
・元に戻るのを待っているという**固定観念を捨てる意識改革**



3. ビジョン型夢実現経営計画と意識改革戦略！

- ①ビジョンがない組織が社員や社会を疲弊させる
先の見えない不安と苦しさ、先を示せるか？ではなく示す！
- ②5年後のビジョンを創り、逆算法(バックキャストिंग)で「出来る出来ない」ではなく「どうしたら出来るか」を考える
- ③全ては経営理念から、理念(本質・根本)思考で創る！



～次回について～

【日時】2020年6月25日(木)18:00～19:30

【会場】オンライン理念経営協会 セミナールーム

【講師】三重大学大学院医学系研究科 救急災害医学 教授 今井寛

◎**タイトル:**理念経営による「医療から見た新型コロナウイルス感染症問題」

◎**概要:**

現時点では収束に向かい非常事態宣言も解除されつつありますが、今回の新型コロナウイルス問題では厳しい時期を過ごした。戦略、リーダーの役割、危機管理、心理など学ぶことが多く、医療現場からの視点でお話いたします。

